

Механізми публічного управління

УДК 351/354

**А. Ю. Шевченко**, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та митного адміністрування  
Університету митної справи та фінансів

**Аналіз стану інституційної реформи державного управління й її наслідків за змістовно-функціональним та організаційним критеріями**

У статті висвітлені процеси й результати чисельних реформ системи державного управління щодо організації ...

[Анотація українською мовою \(1800 друкованих знаків\)](#)

**Ключові слова:** змістовно-функціональна діяльність, державні службовці, державні виконавчі інституції, організаційні структури функціональний аудит, класифікація посад, організаційна досконалість.

**A. Yu. Shevchenko. Analysis of the state of institutional reform of public administration and its consequences according to content-functional and organizational criteria**

The article highlights the processes and results of numerous reforms of the state administration system regarding the organization of activities ...

[Анотація англійською мовою \(2000–2500 друкованих знаків\)](#)

**Key words:** content-functional activity, civil servants, state executive institutions, organizational structures, functional audit, classification of positions, organizational excellence.

**Постановка проблеми.** Забезпечення ефективної діяльності системи центральних органів виконавчої влади є ...

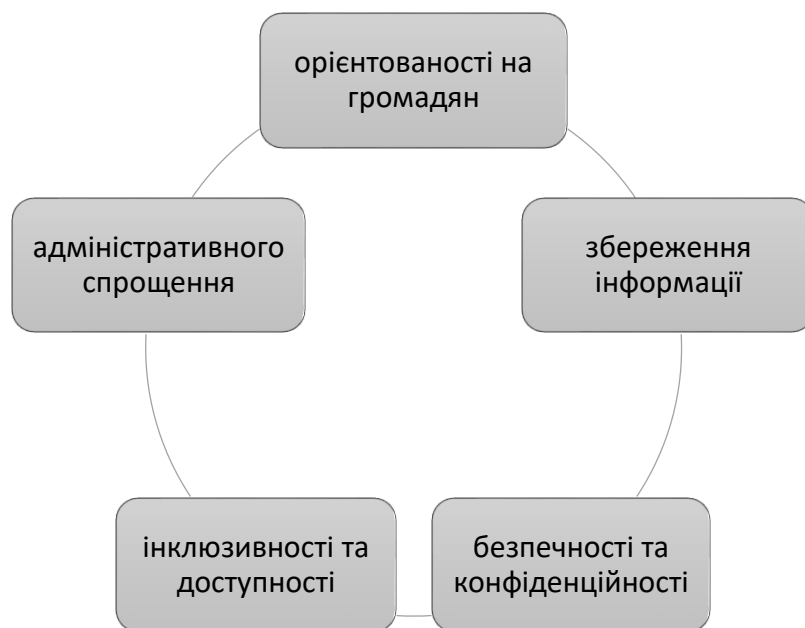
**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Питання побудови ефективної системи органів виконавчої влади розглядаються в наукових працях багатьох українських учених, зокрема таких, як ...

**Мета статті** – виявити невикористані можливості та напрями удосконалення організаційних структур ...

**Виклад основного матеріалу.** Передумовою і ключовим вектором євроінтеграційного курсу України стало реформування державних інституцій, провідне місце серед яких ...

...

Визначені принципи реалізації державної політики цифрового розвитку, в напрямку яких має рухатись політика України щодо цифрових трансформацій (рис. 1).



**Рис. 1. Принципи реалізації державної політики цифрового розвитку**

*Джерело: розробка автора на основі джерел [2, 4]*

Зміст цілеспрямованої модернізації моделі проектування побудови (модернізації) організаційних структур органів виконавчої влади наведений у таблиці 1.

**Змістовні блоки моделі проєктування побудови (модернізації)  
організаційних структур органів виконавчої влади**

<b>Блок</b>	<b>Змістовна характеристика</b>
Дослідно-аналітичний етап	Визначення виду і структури праці, її складності, обсягу (трудоемності), необхідне методологічне і процесне забезпечення та інший інструментарій, професійно-кваліфікаційне ресурсне забезпечення, стимулювання працівників за якість і своєчасність виконання, визначення виду показників кінцевого результату (очікуваної «продукції»)
Проектно-організаційний етап	Структурування і поєднання завдань і функцій в окремі групи, визначення компетенцій виконавців, встановлення вимог до їх колективної та індивідуальної діяльності

*Джерело: складено автором*

...

**Висновки та перспективи.** Узагальнюючи результати дослідження, варто зазначити, що сьогодні науковий підхід до організації діяльності державних службовців, які працюють в органах виконавчої влади країни ...

**Список використаних джерел:**

1. Blandford, D. The Contribution of Agriculture to Green Growth. URL: <https://www.oecd.org/greengrowth/sustainable-agriculture/48258861.pdf>.
2. Про проведення функціонального аудиту органів виконавчої влади: розпорядження Кабінету Міністрів України від 16 вересня 2022 р. № 824-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-provedennia-funktsionalnoho-audytu-orhaniv-vykonavchoi-t160922>.
3. Кузенко У.І. Місце та роль політичної функції в системі функцій сучасної держави. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2014. № 9-2. Т. 1. С. 23–26.

## References:

1. Blandford, D. (n.d.). The Contribution of Agriculture to Green Growth. <https://www.oecd.org/greengrowth/sustainable-agriculture/48258861.pdf>.
2. KМУ, Order (2022) Pro provedennya funktsionalnoho audytu orhaniv vykonavchoyi vlady: [On conducting a functional audit of executive authorities]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-provedennia-funktsionalnoho-auditu-orhaniv-vykonavchoi-t160922>
3. Kuzenko U.I. (2014) Mistse ta rol politychnoi funktsii v systemi funktsii suchasnoi derzhavy. [The place and role of the political function in the system of functions of the modern state] Naukovyi visnyk Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu. No. 9-2. T. 1. P. 23–26.

Бібліографічний опис списку використаних джерел формується за абеткою, подається мовою оригіналу та оформлюється з урахуванням розробленого в 2015 році Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання».

Усі рисунки, схеми, таблиці мають бути підписані та пронумеровані.

Механізми публічного управління

UDC 354:631:327/327.7

**A. Yu. Shevchenko**, Candidate of Science in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor at the Department of Regional Policy, Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service  
Taras Shevchenko National University of Kyiv

**Public administration of agricultural economy sector – the EU’s experience  
for Ukraine**

The author analyzes the effectiveness of the public administration for the agricultural economy sector in the EU...

[Анотація англійською мовою \(1800 друкованих знаків\)](#)

**Key words:** public administration, agriculture, the European Union, Ukraine, Common Agricultural Policy, European integration.

**А. Ю. Шевченко. Публічне управління сільськогосподарським сектором економіки – досвід ЄС для України**

Автор аналізує ефективність публічного управління аграрним сектором економіки в ЄС ...

[Анотація українською мовою \(2000–2500 друкованих знаків\)](#)

**Ключові слова:** публічне управління, сільське господарство, Європейський Союз, Україна, Спільна аграрна політика, євроінтеграція.

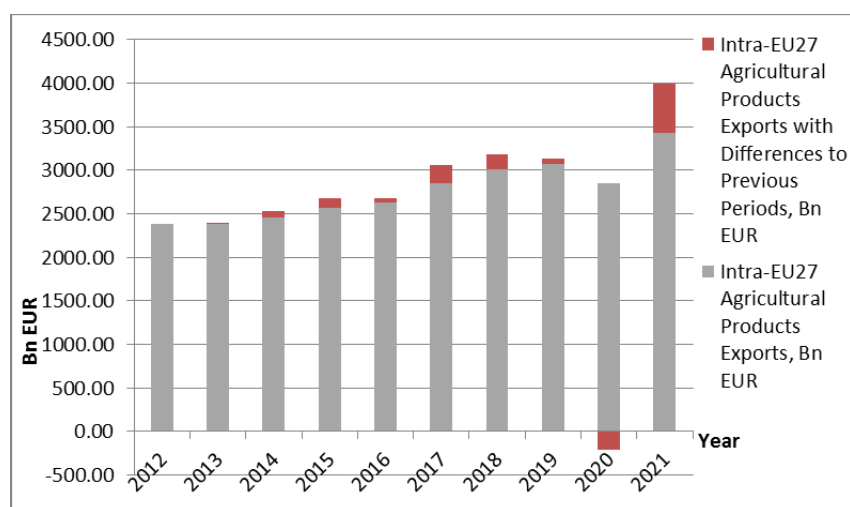
**Formulation of the problem.** World food production needs to be doubled by 2050 to cater for population growth and evolving food habits as it faces the impacts

of climate change on biodiversity, soil and water quality, and the demands of the global marketplace [6]. ...

**Analysis of recent research and publications.** Many scientists research different aspect of the EU agricultural economy sector functioning. The ones we suggest paying attention at are ...

**This article aims** to provide the ...

**Presenting main material.** The public administration of agricultural economy sector in the European Union is executed on the supranational level. It means, that the ...



Source: author's own elaboration on the basis of the data from (Eurostat, 2022).

**Figure 1. Intra-EU27 Agricultural Products Exports with Differences to Previous Periods, Bn EUR**

**Conclusions.** The importance of agriculture goes far beyond the provision of food for people, forage for animals and raw materials for processing industries, as, for example, ...

...

### **Bibliography:**

4. Blandford, D. The Contribution of Agriculture to Green Growth. URL: <https://www.oecd.org/greengrowth/sustainable-agriculture/48258861.pdf>.

5. Про проведення функціонального аудиту органів виконавчої влади: розпорядження Кабінету Міністрів України від 16 вересня 2022 р. № 824-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-provedennia-funktsionalnoho-audytu-orhaniv-vykonavchoi-t160922>.

6. Кузенко У.І. Місце та роль політичної функції в системі функцій сучасної держави. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2014. № 9-2. Т. 1. С. 23–26.

### **References:**

4. Blandford, D. (n.d.). The Contribution of Agriculture to Green Growth. <https://www.oecd.org/greengrowth/sustainable-agriculture/48258861.pdf>.

5. KМУ, Order (2022) Pro provedennya funktsionalnoho audytu orhaniv vykonavchoyi vlady: [On conducting a functional audit of executive authorities]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-provedennia-funktsionalnoho-audytu-orhaniv-vykonavchoi-t160922>

6. Kuzenko U.I. (2014) Mistse ta rol politychnoi funktsii v systemi funktsii suchasnoi derzhavy. [The place and role of the political function in the system of functions of the modern state] *Naukovyi visnyk Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu*. No. 9-2. T. 1. P. 23–26.